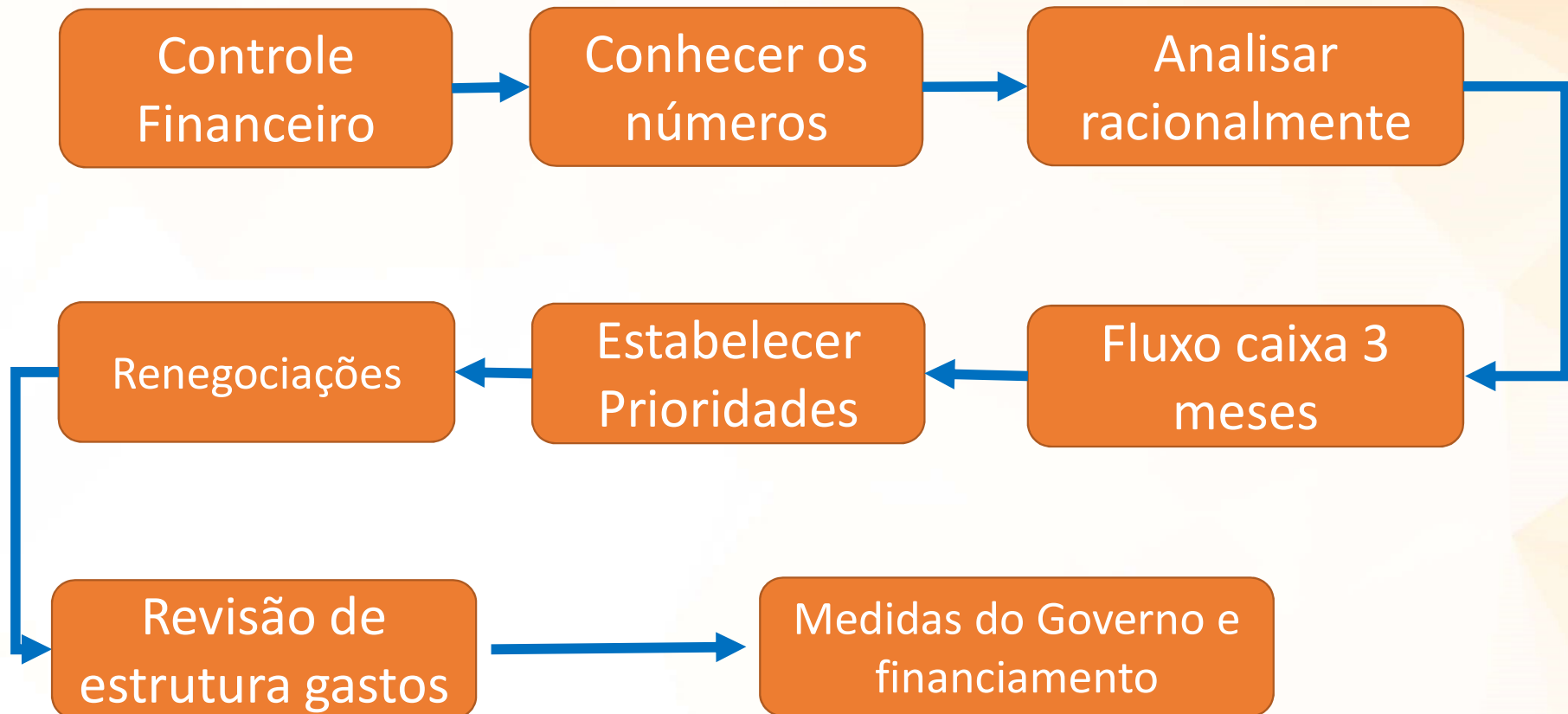




Gestão Financeira em tempos de Corona Vírus



Gestão de caixa em momentos de crise



Finanças em tempos de crise -> por onde começar?

Controle Financeiro – Fluxo de caixa futuro –
no mínimo 3 meses

Comitê de crise -> envolvimento de mais
pessoas

Olhar para o patrimônio da empresa e
patrimônio pessoal

Prioridades para manter a operação

Colaboradores
Fornecedores de materiais
Fornecedores gastos
estruturais
Instituições financeiras
Tributos e encargos da
empresa
Investimentos

Gestão de Caixa

Contas a pagar

Classificação dos fornecedores
Preparação e planejamento de negociação
Negociação, buscando o acordo
Pesquisar o mercado, cotação com novos fornecedores
Avaliar quem é parceiro nesse momento, criação de rede de parceiros
Corte ou suspenda imediatamente todos os investimentos que envolvam desembolsos

Contas a receber

Estar preparado para negociar com clientes e ceder no prazo
Pré estabelecer limites, de acordo com perfil de cliente (perfil de atividade e ocupação)
Negocie antecipação concedendo descontos
Avalie antecipação de recebíveis de títulos e cartão (analisar custo financeiro)

Gestão de Caixa

Estoque

Evite imobilizar recursos em estoque, exceto se realmente necessita para carteira de pedidos

Lojista / comércio -> verificar viabilidade de realizar promoção nesse momento, como está o seu mercado de atuação? Paralisado ou bombando?

Revise a carteira – contate o cliente e explique a situação, EVITE QUE SEU CLIENTE CANCELE PEDIDOS, ESGOTE AO MÁXIMO NEGOCIAÇÃO DE PRAZOS

Carteira de pedidos

Esteja consciente de que se sua venda for para grandes centros urbanos, pode demorar mais para voltar à normalidade / veja regiões que estão em lockdown
Refleta sobre quais setores / ocupações estão sendo menos atingidos – Qual a participação de seu produto/serviço na cadeia de fornecimento?

Aguarde reedição de algumas medidas do governo

Antecipação de férias / teletrabalho / banco de horas / suspensão exigências seg do trabalho

Redução e suspensão de jornada de trabalho

Adiamento do pagamento de tributos e parcelamento de tributos – Novo REFIS a caminho – Prorrogação de obrigações acessórias

Pronampe 2ª edição

O que ficará de lição - aprendizagem

Caixa Saudável nunca é demais –
CAIXA É O REI

Valorização do produto nacional

Estruturas administrativas podem
ser substituídas por home office

Boas práticas sanitárias farão parte do
cuidado com saúde do colaborador

Dependência de insumos chineses

Estamos conectados – Longe mas
próximos / velocidade das mudanças



FABIO NEPOMOCENO

fabio@f12consultoria.com.br



fabio.f12



fabionepomoceno



F12 Consultoria

תודה
Dankie Gracias
Спасибо شكراً
Merci Takk
Köszönjük Terima kasih
Grazie Dziękujemy Děkojame
Ďakujeme Vielen Dank Paldies
Kiitos Täname teid 谢谢
Thank You Tak
感謝您 Obrigado Teşekkür Ederiz
Σας ευχαριστούμε 감사합니다
Bedankt Дěkujeme vám
ありがとうございます
Tack

www.f12consultoria.com.br

NOSSAS REDES:  | 